

**Visoka škola računarstva i informatike eMPIRICOM**

**STRATEGIJA INTERNACIONALIZACIJE  
ZA PERIOD 2020-2025**

**NOVEMBAR, 2020.**

## Sadržaj

1. UVOD .....	2
2. OSNOVA STRATEGIJE.....	4
2.1. Vizija Visoke škole eMPIRICOM .....	4
2.2. Misija Visoke škole eMPIRICOM.....	4
3. PODRUČJE MEĐUNARODNE SARADNJE .....	6
3.1. Akademska mobilnost .....	6
3.2. Međunarodni projekti .....	6
3.3. Aktivna ulogu u međunarodnim udruženjima .....	6
3.4. Prijenos znanja unutar i izvan EU .....	6
3.5. Predmeti na engleskom jeziku .....	6
3.6. Partnerstva sa stranim visokoškolskim ustanovama.....	6
4. STRATEŠKI CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VISOKE ŠKOLE eMPIRICOM .....	7
4.1. Strateški ciljevi.....	7
4.1. Cilj 1: Povećanje učešća u međunarodnim projektima .....	8
4.2. Cilj 2: Poticanje akademske mobilnosti.....	8
4.3. Cilj 3: Ostvarivanje partnerstva sa inostranim visokoškolskim ustanovama.....	8
4.4 Cilj 4: Ostvarivanje transfera znanja unutar i izvan EU .....	8
4.6. Cilj 5: Stimulisanje potencijalnih inovatora-studenata .....	9
5. IMPLEMENTACIJA I AŽURIRANJE STRATEGIJE .....	10

## 1. UVOD

Rješenjem **Vlade Tuzlanskog kantona** o ispunjenosti uslova za početak rada i obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Tuzlanskog kantona broj: 02/1-34-9940-4/20 od 16.06.2020. godine, Visoka škola računarstva i informatike eMPIRICOM (u dalnjem tekstu Visoka škola eMPIRICOM), upisana je u sudski registar Rješenjem broj: 032-0-Reg-20-000960 od 15.07.2020. godine.

Visoka škola računarstva i informatike eMPIRICOM posjeduje Dozvolu za rad-Licencu broj: 10/1-34-022662-1/20 od 07.08.2020. godine te Licencu za izvođenje studijskog programa broj: 10/1-34-22686-2-1/20 28.08.2020. godine. Rješenje o početnoj akreditaciji Visoke škole računarstva i informatike broj: 10/1-34-01672-1/20 izdato je dana 04.09.2020. godine.

Razvoj društva u 21. vijeku karakteriše snažan uticaj globalizacije i redefinisanje strateških resursa i vrijednosti. Ljudi i znanje postaju najvažniji resurs, a obrazovanje i osposobljavanje kadrova jedna od najvažnijih djelatnosti za oblikovanje svih društvenih segmenata. U oblasti obrazovanja mijenjaju se metode i koncepti učenja, uvode se novi pristupi učenju i obrazovanju, najviše pod uticajem razvoja informacijsko-komunikacijskih tehnologija (IKT), ali i kao posljedica ubrzanog razvoja ostalih tehnologija.

Visoka škola eMPIRICOM u svom radu slijedi ovdje navedene principe i trendove, i nastoji da iste primijeni u svim svojim procesima. Visoka škola eMPIRICOM se, shodno tome, razvija u smjeru moderne obrazovne i naučne institucije, koja radi na razvoju prestižnog imidža njegujući visok stepen akademskih, ljudskih i institucionalnih vrijednosti, oslanjajući se na sopstvene resurse. Visoka škola eMPIRICOM teži najvišem kvalitetu nastave, podizanju standarda studiranja, razvoju naučno-istraživačkog rada, razvoju i primjeni nastavnih planova i programa prema Bolonjskim principima i zahtjevima tržišta rada, osiguranju kvaliteta i podizanju moralnih vrijednosti kod svakog pojedinca, kako studenta, tako i nastavnika.

Strategija internacionalizacije Visoke škole eMPIRICOM definira glavne pravce i strateške ciljeve jačanja njenog međunarodnog položaja za period od 2020. do 2025. godine, čiji je cilj ostvarivanje obrazovnih, naučno-istraživačkih, stručnih i socijalno održivih, razvojno-inovativnih dostignuća kroz različite oblike međunarodne saradnje u oblasti visokog obrazovanja, naučno-istraživačkog rada i međunarodne razmjene i mobilnosti studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja. Svjesni smo da se naši potencijali u poljima obrazovanja, istraživanja i unaprijeđenja kvaliteta mogu umnogome razviti kroz raznovrsnost uticaja i ideja koje se podstiču kroz saradnje sa visokoškolskim ustanovama, istraživačkim i obrazovnim centrima, nevladinim sektorom i preduzećima iz cijelog svijeta. Naš cilj je da internacionalizacija bude sveprisutna na Visokoj školi eMPIRICOM jer je to jedan od najboljih načina da se obrazovanje unaprijedi i inovira, a također želimo da uspješnom internacionalizacijom postanemo primjer drugim visokoškolskim ustanovama u Bosni i Hercegovini gdje praksa internacionalizacije nije u potpunosti zaživjela, što bi u krajnjoj liniji uticalo na bolju reformu i razvoj visokog obrazovanja i na državnom nivou.

Cilj Visoke škole eMPIRICOM je demonstracija društvene snage, potencijala i vizije, zasnovanih na zacrtanim obrazovnim, naučno-istraživačkim i globalnim principima. Visoka škola

eMPIRICOM teži podići konkurentnost u okruženju, povezujući biznis sa naukom i obrazovanjem, kroz sticanje informatičkih znanja i vještina. Stremimo visokom kvalitetu, uspostavljanju kriterija kreiranja produktivne vizije budućnosti, omogućavanju mladim ljudima sticanje znanja koja će biti adekvatno valorizirana u bosansko-hercegovačkom i evropskom društvu.

## **2. OSNOVA STRATEGIJE**

### **2.1. Vizija Visoke škole eMPIRICOM**

Vizija Visoke škole eMPIRICOM je da se diferencira u regionu kao vodeća visokoškolska ustanova koja omogućava klasičan način studiranja, kao i studiranje na daljinu, u IKT i njima interdisciplinarnim oblastima, čiji će budući stručnjaci svojim znanjem, vještinama, ponašanjem i sposobnostima biti primjer drugim mladim ljudima, poželjni zaposlenici i dobri reformatori.

Visoka škola eMPIRICOM u svom radu slijedi razvojne inicijative i strateške ciljeve BiH i Tuzlanskog kantona, školjući visokokvalitetan i tržišno orijentisan kadar, a konceptom cjeloživotnog učenja obezbijedit će se kontinuirano praćenje obrazovnih IKT trendova u svijetu.

Vizija Visoke škole eMPIRICOM je da do 2025. godine bude međunarodno prepoznata kao prestižna visokoškolska ustanova u oblasti informacijsko-komunikacijskih tehnologija, koja putem studija prvog ciklusa, cjeloživotnog učenja, naučno-istraživačkog rada i inovacija promoviše usvajanje i primjenu najnovijih informacijsko-komunikacijskih tehnologije, tehnike i znanja.

Umrežavanjem Visoke škole eMPIRICOM sa privrednim subjektima i obrazovnim institucijama, usavršavanjem nastavnika, saradnika i razmjenom studenata, nastavnog i nenastavnog osoblja kroz međunarodnu saradnju i projekte osigurat će se kreativni doprinos održivom razvoju privrede, digitalnoj ekonomiji i digitalizaciji društva i života.

### **2.2. Misija Visoke škole eMPIRICOM**

Slijedeći moderne svjetske standarde i prakse, zakonsku regulativu i akademski okvir, Visoka škola eMPIRICOM izvodi studij u skladu s Bolonjskom reformom, po najvišim evropskim i svjetskim standardima, na principima akademizma i prema visokim moralnim vrijednostima, proizvodeći tržišno poželjan kadar mlađih informatičkih stručnjaka sposobljenih da utiču na razvoj okruženja.

Princip specijalističkog studija na visokoškolskoj ustanovi jeste da obezbijedi visok kvalitet nastavnih sadržaja budućim stručnjacima koji će u svom budućem svakodnevnom radu, na osnovu teoretskih i praktičnih znanja i vještina stečenih tokom studija, primjenjivati znanja i kompetencije i stvarati dodatnu vrijednost. Specifičnost informatičkog studija jeste u nivou stečenih praktičnih i primjenjivih znanja potrebnih za svakodnevni rad. Nakon završetka Visoke škole eMPIRICOM, diplomci će biti u stanju odmah preuzeti važne radne zadatke i direktno se uključiti u sve radne procese.

Studiranje uz rad je jedna od najvećih pogodnosti studiranja na daljinu, jer omogućava neovisnost, dakle mogućnost izvršavanja radnih zadataka, i neometano prisustvo nastavnom procesu, što pruža mogućnost visokoškolskog obrazovanja onima koji zbog radnih ili drugih obaveza ne mogu studirati na klasičan način.

Koncept studiranja u kom studenti usvajaju i znanja potrebna za stjecanje priznatih industrijskih certifikata daje dodatnu vrijednost ovoj visokoškolskoj instituciji.

Visoka škola eMPIRICOM kroz stručne i specijalističke studije programa, cjeloživotnog učenja i naučno-istraživačke i stručne aktivnosti omogućava učenicima da usvoje najnovije znanje iz informacijskih i komunikacijskih tehnologija i poslovanja, da pronađu svoje mjesto tržišta rada i daju doprinos razvoju privrede i društva u cijelini.

Visoka škola eMPIRICOM je svjesna činjenice da je pun razvoj njenog potencijala nemoguć bez procesa internacionalizacije, te stoga ulaže značajne napore na tom polju. U tu svrhu je 2020. godine formiran Ured za međunarodnu saradnju čiji je zadatak ostvarivanje međunarodnih partnerstava kroz projekte, širenje mreže kontakata, pronađenje relevantnih informacija vezanih za inkviziciju Visoke škole eMPIRICOM u međunarodno okruženje i trendove, kao i njihovu distribuciju kroz razne kanale kako bi postale dostupne svim našim studentima i osoblju. Ured također aktivno participira u pružanju pomoći prilikom izrade aplikacija naših studenata i osoblja.

Internacionalizacija Visoke škole eMPIRICOM je fokusirana na transfer znanja, visoko obrazovanje, mobilnost, naučno-istraživačke i stručne aktivnosti.

### **3. PODRUČJE MEĐUNARODNE SARADNJE**

#### **3.1. Akademска mobilnost**

Povećanjem odlaznih i dolaznih mobilnosti studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja Visoka škola eMPIRICOM želi pospješiti razmjenu znanja i iskustava, povećati konkurentnost studenta na tržištu rada po završetku studija i usmjeriti svoje akademsko osoblje ka inovativnom pristupu u istraživanju i nastavi.

Adaptacija i stalno poboljšanje kvaliteta studijskih programa i praćenje i uklapanje u svjetske trendove u oblasti informacijsko-komunikacijskih tehnologija je veliki razlog za konstantno promoviranje akademске mobilnosti i međunarodne razmjene nastavnika i istraživača.

#### **3.2. Međunarodni projekti**

Visoka škola eMPIRICOM teži da uzme aktivno i proaktivno učešće u pripremi i realizaciji projekata iz EU programa (prvenstveno Erasmus+, IPA, ali i ostali koji mogu značajno doprinijeti procesu internacionalizacije), kako bi se bolje povezala sa regionalnim i drugim stranim visokoškolskim ustanovama i drugim organizacijama izvan BiH.

#### **3.3. Aktivna ulogu u međunarodnim udruženjima**

Visoka škola eMPIRICOM će biti aktivno uključena u međunarodna udruženja kroz koja će uspostaviti novu mrežu kontakata i uključiti se u oblike međunarodne saradnje i aktivnosti ovih udruženja. Visoka škola eMPIRICOM podstaknut će upis studenata, nastavnika i nenastavnog osoblja u međunarodna udruženja.

#### **3.4. Prijenos znanja unutar i izvan EU**

Visoka škola eMPIRICOM će potaknuti svoje nastavnike da učestvuju u međunarodnim konferencijama i stručnim sastancima u cilju širenja rezultata istraživanja i različitih studija, koji ne treba da ostanu samo unutar granica Bosne i Hercegovine.

#### **3.5. Predmeti na engleskom jeziku**

Nastava i objavljivanje elektronskih obrazovnih sadržaja i drugih obrazovnih materijala na engleskom jeziku kojim bi Visoka škola eMPIRICOM dodatno postala atraktivan izbor za strane studente je jedna od njenih aspiracija u procesu internacionalizacije.

#### **3.6. Partnerstva sa stranim visokoškolskim ustanovama**

Razvoj saradnje sa stranim visokoškolskim ustanovama iz EU i regije je osnova jačanja obrazovnog, naučnog, istraživačkog i stručnog potencijala Visoke škole eMPIRICA, gdje će se ona pokazati kao ravnopravan partner na osnovu ostvarenih rezultata u zajedničkim naučno-istraživačkim projektima, razvoja inovacija u području IKT i uključenosti i zalaganja nastavnika i istraživača. Visoka škola eMPIRICOM će razvijati saradnju sa stranim visokoškolskim ustanovama, prvenstveno u oblasti razmjene iskustava i razvoja e-servisa i integracije sistema upravljanja kvalitetom visokog obrazovanja.

## **4. STRATEŠKI CILJEVI INTERNACIONALIZACIJE VISOKE ŠKOLE eMPIRICOM**

### **4.1. Strateški ciljevi**

Primarni cilj Visoke škole eMPIRICOM je pružanje visokog obrazovanja studentima, u skladu sa Bolonjskim procesom, prema najvišim evropskim standardima. Studenti Visoke škole eMPIRICOM pored opštih, stiču kvalitetna stručna znanja i vještine uz korištenje programskih alata u postupku upravljanja računarskim i komunikacijskim sistemima.

Ostali ciljevi su:

- Obrazovanje što većeg broja mlađih informatičkih stručnjaka,
- Mogućnost produktivnog zapošljavanja, s obzirom na deficitarnost kadra, u zemlji i inostranstvu,
- Razvoj okruženja uz pomoć novih mlađih budućih stručnjaka, školovanih po modernim evropskim praksama,
- Uklapanje Tuzlanskog kantona i regije u evropski akademski prostor,
- Promocija visokog obrazovanja u lokalnoj zajednici kroz promociju međunarodnih programa mobilnosti,
- Razvijanje i usklađenost sa zahtjevima strukovnih udruženja.

Visoka škola eMPIRICOM u potpunosti je usklađena sa zahtjevima modernog društva i obrazovnih procesa. U skladu s navedenim, Visoka škola eMPIRICOM, pored klasičnog načina studiranja, omogućava i studij na daljinu, što mnogim već zaposlenim osobama daje mogućnost studiranja i doškolovanja, a zbog ovako jednostavnog pristupa nastavnim sadržajima, značajno umanjenje troškova studiranja.

Internacionalizacija je identifikovana kao jako bitan faktor na razvojnem putu Visoke škole eMPIRICOM i njena saradnja sa međunarodnim ustanovama, preduzećima, nevladinim sektorom, kao i privlačenje stranih studenata i istraživača, se smatra bitnim podstrekom za intelektualni i kulturni razvoj, kreativnu energiju, raznovrsnost i razmjenu iskustava i znanja prema kojima Visoka škola eMPIRICOM konstantno stremi. Visoka škola eMPIRICOM identifikovala je pet ključnih ciljeva bitnih za ostvarenje i facilitaciju svoje međunarodne inkvizije.

Visoka škola eMPIRICOM strategijske ciljeve ostvariće ispunjavanjem zacrtanih obaveza koje se trebaju ispuniti u narednom periodu kao što je ispod navedeno.

#### **4.1. Cilj 1: Povećanje učešća u međunarodnim projektima**

- Povećanje učešća Visoke škole eMPIRICOM u međunarodnim projektima u okviru programa kao što su Erasmus+, IPA, u početku kao partnerske institucije, a kasnije u ulozi koordinator projekata,
- Saradnja sa privredom i nevladinim sektorom kroz međunarodne projekte u svrhu jačanja lokalnih i državnih kapaciteta i njihovih potencijala,
- Saradnja sa visokoškolskim ustanovama u BiH, relevantnim ministarstvima i inostranim visokoškolskim ustanovama kroz međunarodne projekte u svrhu reforme obrazovanja u smjeru politike i standarda obrazovanja u EU, što bi u krajnjoj liniji olakšalo proces integracija BiH u EU kada je u pitanju sektor obrazovanja, istraživanja i nauke,
- Veća saradnja sa NCP mrežom BiH i Erasmus kancelarijom BiH.

#### **4.2. Cilj 2: Poticanje akademske mobilnosti**

- Povećanje broja odlaznih mobilnosti studenata i nastavnog i administrativnog osoblja,
- Povećanje broja dolaznih mobilnosti studenata i nastavnog osoblja iz programskih zemalja kroz Erasmus+,
- Povećanje partnerstva u projektima unutar Ključne akcije 2 za jačanje kapaciteta kroz obuke,
- Postati dio konzorcija u projektima Ključne akcije 1 čime će se povećati šanse da naši studenti učestvuju u razmjenama, kao i da Visoka škola eMPIRICOM bude domaćin studentima iz raznih krajeva svijeta, te da omogući odlazak/dolazak akademskog osoblja u svrhu usavršavanja,
- Uključivanje značajnjeg broja gostujućih predavača sa inostranih visokoškolskih ustanova, te renomiranih IT organizacija/firmi izvan BiH, u nastavni proces,
- Stimulisanje i potpora izuzetno talentovanim ekspertima sa Visoke škole eMPIRICOM da učestvuju u akciji *Maria Curie*.

#### **4.3. Cilj 3: Ostvarivanje partnerstva sa inostranim visokoškolskim ustanovama**

- Povećanje broja potpisanih međuinstitucionalnih sporazuma s visokoškolskim ustanovama iz partnerskih i programske zemalja,
- Povećanje broja potpisanih bilateralnih sporazuma sa visokoškolskim ustanovama iz svih krajeva svijeta,
- Sprovodenje saradnje koja je definisana kroz bilateralne i međuinstitucionalne sporazume,
- Uključivanje u međunarodne organizacije.

#### **4.4 Cilj 4: Ostvarivanje transfera znanja unutar i izvan EU**

- Povećanje broja učesnika i radova na regionalnim i međunarodnim naučnim konferencijama i stručnim skupovima,
- Privlačenje i zadržavanje stručnog kadra sa međunarodnim iskustvom,

- Visoka škola eMPIRICOM ima aspiracije da barem 30% njenih studenata ima neki oblik međunarodnog iskustva, bilo kroz akademsku mobilnost ili neku drugu vrstu aktivnosti.

#### **4.6. Cilj 5: Stimulisanje potencijalnih inovatora-studenata**

- Povećati napore u pronalaženju i distribuiranju informacija vezanih za razne međunarodne projekte i takmičenja u kojima mogu učestvovati studenti sa svojim inovativnim idejama i rješenjima,
- Podrška navedenim studentima kroz mentorstvo akademskog osoblja kako bi se njihova ideja što bolje razvila i imala uspjeh,
- Podrška studentima u administrativnim dijelovima u procesu apliciranja,
- Podrška ovim studentim u promovisanju njihovih inovacija kroz servise javnog informisanja i društvene mreže.

## **5. IMPLEMENTACIJA I AŽURIRANJE STRATEGIJE**

Izvršenje zadataka utvrđenih u Strategiji internacionalizacije kontinuirano se prati, a na kraju svake akademske godine, ocjenjuje se njihovo izvršenje te analiziraju preduzete mjere za njihovu realizaciju.

Strategija internacionalizacije će se periodično ažurirati na osnovu analize postignutih strateških ciljeva i planiranih aktivnosti u oblasti međunarodne saradnje i mobilnost. Voditelj Ureda za međunarodnu saradnju po potrebi predlaže na usvajanje izmjene i dopune Strategije internacionalizacije Senatu Visoke škole eMPIRICOM.

Voditelj Ureda za međunarodnu saradnju predlaže na usvajanje Plan realizacije programa internacionalizacije Visoke škole eMPIRICOM Senatu Visoke škole eMPIRICOM najmanje jednom godišnje, na početku akademske godine.

Za praćenje realizacije Strategije i Plana realizacije nadležni su Voditelj ureda za međunarodnu suradnju i Direktor Visoke škole eMPIRICOM.

Predsjednik Senata Visoke škole eMPIRICOM

---

mr.sci. Muhdin Mujačić, dipl.ing.el.